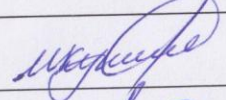
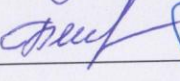
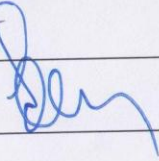


## ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ № 10 093 832

«Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11 классах, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах  
«Путь к совершенству»

### 1. Основные положения

Куратор проекта: Кутоманова Ирина Николаевна, начальник управления образования администрации Ракитянского района	
Руководитель проекта: Билан Наталья Анатольевна, начальник отдела кадрового обеспечения и организационно-контрольной работы управления образования администрации Ракитянского района	
Председатель экспертной комиссии по рассмотрению проектов: Климов Анатолий Викторович, глава администрации Ракитянского района	

## 2. Календарный план-график работ по проекту

Код работы/процесса		Название работы/процесса	Длительность, дни	Начало	Окончание	Документ выполнения	ФИО исполнителя
код	тип (Р/П)						
1	-	Разработка нормативно-правовой базы для осуществления работы по повышению академической грамотности учителей русского языка и математики	58	15.12.21	15.03.22	Отчет об окончании блока работ проекта	Кутоманова И.Н.
1.1	р	Подготовка приказа управления образования о создании 4-х образовательных округов в Ракитянском районе	18	15.12.21	14.01.22	Приказ управления образования	Назаренко Ж. В.
1.2	р	Разработка дорожной карты "Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики" на 2021-2023 гг.	12	14.01.22	31.01.22	Утвержденная дорожная карта	Назаренко Ж. В.
1.3	п	Подготовка приказа управления образования о закреплении ответственных координаторов в образовательных округах за реализацию дорожной карты "Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики".	8	31.01.22	09.02.22	Приказ управления образования	Назаренко Ж. В.
1.4	п	Разработка и утверждение плана взаимодействия с Красноярским межмуниципальным методическим центром на 2022-2023 гг.	10	09.02.22	22.02.22	Утвержденный план	Мельникова И. А.
1.5	п	Формирование банка данных учителей русского языка и литературы школ Ракитянского района (в разрезе 4-х округов)	6	16.02.22	24.02.22	Банк данных учителей русского языка и литературы	Власенко Е. Н.
1.6	п	Создание банка данных учителей математики школ Ракитянского района (в разрезе 4-х округов)	7	18.02.22	01.03.22	Банк данных учителей математики	Луценко С. А.
1.7	п	Проведение установочного семинара с участниками проекта и координаторами	10	01.03.22	15.03.22	Отчетная информация, программа семинара	Назаренко Ж. В.

		школьных образовательных округов					
<b>2</b>	-	<b>Организация и проведение мониторинговых мероприятий с учителями русского языка и математики школ Ракитянского района по выявлению уровня академической грамотности</b>	<b>274</b>	<b>24.01.22</b>	<b>22.02.23</b>	<b>Отчет об окончании блока работ проекта</b>	<b>Кутоманова И.Н</b>
<b>2.1</b>	-	<b>Проведение сбора первичных результатов по выявлению уровня академической грамотности учителей русского языка и математики на основе опросных листов</b>	<b>29</b>	<b>24.01.22</b>	<b>04.03.22</b>	<b>Отчет об окончании блока работ проекта</b>	<b>Билан Н.А.</b>
2.1.1	п	Разработка опросных листов по выявлению предметных профессиональных затруднений среди учителей русского языка и математики	8	24.01.22	02.02.22	Отчетная информация, опросный лист	Мельникова И. А.
2.1.2	п	Проведение стартового мониторинга среди учителей русского языка по выявлению предметных профессиональных затруднений	7	02.02.22	10.02.22	Отчетная информация, итоговый протокол мониторинга	Власенко Е. Н.
2.1.3	п	Проведение стартового мониторинга среди учителей математики по выявлению предметных профессиональных затруднений	7	04.02.22	14.02.22	Отчетная информация, итоговый протокол мониторинга	Луценко С. А.
2.1.4	п	Подготовка аналитической информации по результатам проведения стартового мониторинга по выявлению предметных профессиональных затруднений учителей русского языка и математики	11	17.02.22	04.03.22	Аналитическая информация	Мельникова И. А.
<b>2.2</b>	-	<b>Проведение мониторинговых мероприятий по выявлению уровня академической грамотности учителей русского языка и математики (первичных) на основе проведения пробного экзамена для учителей</b>	<b>21</b>	<b>04.03.22</b>	<b>04.04.22</b>	<b>Отчет об окончании блока работ проекта</b>	<b>Билан Н.А.</b>
2.2.1	п	Разработка контрольно-измерительных материалов для проведения стартового пробного экзамена среди учителей русского языка (тестовая часть), математики (задания по алгебре	10	04.03.22	18.03.22	Электронный вариант КИМов	Мельникова И. А.

		и геометрии)					
2.2.2	п	Проведение стартового пробного экзамена среди учителей русского языка	4	18.03.22	23.03.22	Отчетная информация	Власенко Е. Н.
2.2.3	п	Проведение стартового пробного экзамена среди учителей математики	4	21.03.22	24.03.22	Отчетная информация	Луценко С. А.
2.2.4	п	Подготовка аналитической информации по итогам проведения стартового пробного экзамена среди учителей русского языка	8	23.03.22	01.04.22	Аналитическая информация	Мельникова И. А.
2.2.5	п	Подготовка аналитической информации по итогам проведения стартового пробного экзамена среди учителей математики	8	24.03.22	04.04.22	Аналитическая информация	Мельникова И. А.
<b>2.3</b>	-	<b>Проведение сбора промежуточных результатов по выявлению уровня академической грамотности учителей русского языка и математики на основе опросных листов</b>	<b>68</b>	<b>14.11.22</b>	<b>22.02.23</b>	<b>Отчет об окончании блока работ проекта</b>	<b>Билан Н.А.</b>
2.3.1	р	Подготовка опросных листов для проведения промежуточного мониторинга учителей русского языка и математики по выявлению предметных профессиональных затруднений	6	14.11.22	21.11.22	Отчетная информация, опросный лист	Мельникова И. А.
2.3.2	р	Проведение промежуточного мониторинга среди учителей русского языка по выявлению предметных профессиональных затруднений	8	21.11.22	30.11.22	Отчетная информация, итоговый протокол мониторинга	Власенко Е. Н.
2.3.3	р	Проведение промежуточного мониторинга среди учителей математики по выявлению предметных профессиональных затруднений	8	23.11.22	02.12.22	Отчетная информация, итоговый протокол мониторинга	Луценко С. А.
2.3.4	р	Подготовка аналитической информации по результатам проведения промежуточного мониторинга по выявлению предметных профессиональных затруднений учителей русского языка и математики	10	02.12.22	15.12.22	Аналитическая информация	Мельникова И. А.
2.3.5	р	Разработка контрольно-измерительных материалов для проведения промежуточного экзамена среди учителей русского языка	16	15.12.22	12.01.23	Электронный вариант КИМов	Мельникова И. А.

		(тестовая часть), математики (задания по алгебре и геометрии)					
2.3.6	р	Проведение пробного экзамена для учителей русского языка (тестовая часть заданий ЕГЭ)	8	12.01.23	23.01.23	Отчетная информация, итоговый протокол мониторинга	Власенко Е. Н.
2.3.7	р	Проведение пробного экзамена для учителей математики (алгебра)	8	16.01.23	25.01.23	Отчетная информация, итоговый протокол мониторинга	Луценко С. А.
2.3.8	р	Разработка контрольно-измерительных материалов для проведения промежуточного экзамена среди учителей русского языка (часть С)	6	20.01.23	27.01.23	Электронный вариант КИМов	Мельникова И. А.
2.3.9	р	Проведение пробного экзамена для учителей математики (геометрия)	7	27.01.23	06.02.23	Отчетная информация, итоговый протокол мониторинга	Луценко С. А.
2.3.10	р	Проведение пробного экзамена для учителей русского языка (часть С -сочинение)	8	30.01.23	08.02.23	Отчетная информация, итоговый протокол мониторинга	Власенко Е. Н.
2.3.11	р	Подготовка аналитической информации по итогам проведения промежуточного пробного экзамена среди учителей математики	11	08.02.23	22.02.23	Аналитическая информация	Мельникова И. А.
<b>3</b>	-	<b>Организация и проведение мероприятий, направленных на повышение качества профессиональных компетенции учителей русского языка и математики</b>	<b>304</b>	<b>04.03.22</b>	<b>19.05.23</b>	<b>Отчет об окончании блока работ проекта</b>	<b>Кутоманова И.Н.</b>
<b>3.1</b>	-	<b>Организация и проведение на базе окружных центров педагогических советов с участием педагогов школ, включенных в проект</b>	<b>244</b>	<b>04.03.22</b>	<b>20.02.23</b>	<b>Отчет об окончании блока работ проекта</b>	<b>Билан Н.А.</b>
3.1.1	р	Организация и проведение педагогического совета «Условия совершенствования профессиональных компетенций педагогов при реализации предметного содержания на учебных занятиях»	6	04.03.22	14.03.22	Отчетная информация, программа педагогического совета	Псарева Е. С.

3.1.2	р	Организация и проведение педагогического совета «Педагогическая компетентность и профессиональное мастерство – решающие факторы обеспечения качества образования»	6	13.02.23	20.02.23	Отчетная информация, программа педагогического совета	Полякова О. А.
<b>3.2</b>	-	<b>Организация и проведение методических семинаров на базе окружных центров с участием педагогов школ, включенных в проект</b>	<b>173</b>	<b>14.03.22</b>	<b>11.11.22</b>	<b>Отчет об окончании блока работ проекта</b>	<b>Билан Н.А.</b>
3.2.1	р	Организация и проведение семинара-практикума по теме: «Совершенствование педагогического мастерства учителей школы через самообразовательную деятельность»	6	14.03.22	21.03.22	Отчетная информация, презентационный материал	Остапенко Л. И.
3.2.2	р	Организация и проведение семинара-практикума по теме: «Система работы учителя по подготовке к государственной итоговой аттестации»	8	01.11.22	11.11.22	Отчетная информация, презентационный материал	Псарева И. Н.
<b>3.3</b>	-	<b>Организация и проведение единых методических дней на базах окружных центров</b>	<b>272</b>	<b>21.03.22</b>	<b>17.04.23</b>	<b>Отчет об окончании блока работ проекта</b>	<b>Билан Н.А.</b>
3.3.1	р	Организация и проведение единого методического дня «Совершенствование профессиональных компетенций учителя как условие повышения качества предметных результатов обучающихся»	6	21.03.22	28.03.22	Отчетная информация, программа проведения методического дня, фотоотчет	Мельникова И. А.
3.3.2	р	Организация и проведение единого методического дня «Деятельностный подход при подготовке к государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования»	8	28.10.22	09.11.22	Отчетная информация	Иващенко Е. В.
3.3.3	р	Организация и проведение методической недели по теме: «Эффективные методы и приёмы при подготовке к государственной итоговой аттестации» педагогами-наставниками	11	03.04.23	17.04.23	Отчетная информация	Иващенко Е. В.

<b>3.4</b>	-	<b>Организация и проведение совместных заседаний методических объединений учителей, методических часов, педагогических чтений</b>	<b>152</b>	<b>10.03.22</b>	<b>10.10.22</b>	<b>Отчет об окончании блока работ проекта</b>	<b>Билан Н.А.</b>
3.4.1	р	Организация и проведение методического часа «Кейс-стади как эффективный интерактивный метод подготовки участников образовательных отношений к государственной итоговой аттестации»	8	10.03.22	21.03.22	Отчетная информация, конспект	Осьмакова Ю. В.
3.4.2	р	Организация и проведение совместных заседаний методических объединений учителей «Активные формы работы педагогов при организации образовательного процесса»	8	21.03.22	30.03.22	Отчетная информация, программа заседания	Красюкова О. И.
3.4.3	р	Организация и проведение педагогических чтений по теме «Формирование предметных компетенций учителя как средство повышения качества образования»	21	12.09.22	10.10.22	Отчетная информация, программа мероприятия, фотоотчет	Иващенко Е. В.
<b>3.5.</b>	-	<b>Организация и проведение мастер-классов, стендовых презентаций на базе образовательных учреждений, включенных в реализацию проекта</b>	<b>131</b>	<b>07.11.22</b>	<b>19.05.23</b>	<b>Отчет об окончании блока работ проекта</b>	<b>Билан Н.А.</b>
3.5.1	р	Организация и проведение мастер-классов «Технология решения отдельных заданий ЕГЭ»	13	07.11.22	23.11.22	Отчетная информация, фотоотчет	Журавель Н. В.
3.5.2	р	Организация и проведение мастер-классов «Технология решения заданий повышенной сложности ЕГЭ»	8	23.11.22	02.12.22	Отчетная информация, фотоотчет	Журавель Н. В.
3.5.3	р	Организация и проведение мастер-классов «Работа в малых группах- одна из форм интерактивного обучения при подготовке к ГИА»	9	16.01.23	26.01.23	Отчетная информация, фотоотчет	Полякова О. А.
3.5.4	р	Организация и проведение педагогических студий (диссеминация опыта работы учителей школы по использованию в работе инновационных методических приемов)	15	26.01.23	15.02.23	Отчетная информация, программы работы студий	Псарева И. Н.

3.5.5	р	Организация и проведение стендовых презентаций «Использование онлайн- технологий для повышения предметной компетенции педагога»	10	17.04.23	28.04.23	Отчетная информация, фотоотчет	Псарева Е. С.
3.5.6	р	Организация и проведение педагогических студий (диссеминация опыта работы учителей школы по использованию в работе инновационных методических приемов)	14	28.04.23	19.05.23	Отчетная информация, фотоотчет	Остапенко Л.И.
<b>4</b>	-	<b>Профилактика синдрома эмоционального выгорания и профессиональной деформации педагогов работниками структурного подразделения ОГБУ «БРЦ ПМСС» Межрайонный центр психолого-педагогической помощи детям</b>	<b>274</b>	<b>20.01.22</b>	<b>20.02.23</b>	<b>Отчет об окончании блока работ проекта</b>	<b>Кутоманова И.Н.</b>
4.1	п	Подготовка методических рекомендаций к проведению личностно-ориентированного урока: психологические аспекты	7	20.01.22	28.01.22	Электронный вариант методических рекомендаций	Шудрикова Ю.В.
4.2	п	Проведение экспресс-диагностики эмоционального выгорания среди учителей русского языка и математики	11	03.02.22	17.02.22	Аналитическая информация	Шудрикова Ю.В.
4.3	п	Диагностика актуального эмоционального состояния учителей русского языка и математики с использованием опросных и проективных методик	10	15.03.22	28.03.22	Аналитическая информация	Роскошная А. Н.
4.4	п	Проведение мастер-класса «Понимание себя – ключ к успеху» в 2-х окружных центрах	10	05.04.22	18.04.22	Отчетная информация, фотоотчет	Роскошная А. Н.
4.5	п	Разработка и тиражирование памятки «Как обеспечить благоприятный психологический климат на уроке»	10	04.07.22	15.07.22	Электронный вариант памятки	Роскошная А. Н.
4.6	п	Разработка и тиражирование буклета «Осваиваем саморегуляцию»	10	22.07.22	04.08.22	Электронный вариант буклета	Роскошная А.Н.
4.7	п	Проведение семинара – практикума «Повышение эффективности работы педагогов через	8	08.10.22	19.10.22	Отчетная информация, презентационный	Шудрикова Ю.В.



		профилактику эмоционального выгорания»				материал	
4.8	п	Проведение профилактического занятия с элементами тренинга «Живи позитивом» в 2-х окружных центрах	10	07.02.23	20.02.23	Отчетная информация, презентационный материал	Роскошная А.Н.
<b>4.9</b>	-	<b>Проведение групповых и индивидуальных консультаций для педагогов работниками структурного подразделения ОГБУ «БРЦ ПМСС» Межрайонный центр психолого-педагогической помощи детям</b>	<b>186</b>	<b>29.03.22</b>	<b>15.12.22</b>	<b>Отчет об окончании блока работ проекта</b>	<b>Билан Н.А.</b>
4.9.1	п	Проведение групповых и индивидуальных консультаций для педагогов в I квартале 2022 года	9	29.03.22	10.04.22	Отчетная информация	Шудрикова Ю.В.
4.9.2	п	Проведение групповых и индивидуальных консультаций для педагогов во II квартале 2022 года	6	10.06.22	18.06.22	Отчетная информация	Шудрикова Ю.В.
4.9.3	п	Проведение групповых и индивидуальных консультаций для педагогов в III квартале 2022 года	7	08.09.22	18.09.22	Отчетная информация	Шудрикова Ю.В.
4.9.4	п	Проведение групповых и индивидуальных консультаций для педагогов в IV квартале 2022 года	7	07.12.22	15.12.22	Отчетная информация	Шудрикова Ю.В.
<b>5</b>	-	<b>Информационное сопровождение реализации проекта</b>	<b>216</b>	<b>15.06.22</b>	<b>24.04.23</b>	<b>Отчет об окончании блока работ проекта</b>	<b>Кутоманова И.Н.</b>
5.1	р	Создание на сайтах окружных центров раздела о работе в рамках проекта «Путь к совершенству»	6	15.06.22	22.06.22	Отчетная информация, скриншот	Писклова С.И.
5.2	р	Размещение на сайтах окружных центров методических материалов (уроков, мастер-классов, методических рекомендаций, разработок, сценариев мероприятий) в помощь педагогам школ	6	22.06.22	29.06.22	Отчетная информация, скриншот	Писклова С.И.
5.3	р	Размещение на сайтах окружных центров методических материалов (уроков, мастер-классов, методических рекомендаций,	6	21.11.22	28.11.22	Отчетная информация, скриншот	Писклова С.И.

		разработок, сценариев мероприятий) в помощь педагогам школ					
5.4	р	Размещение на сайтах окружных центров методических материалов (уроков, мастер-классов, методических рекомендаций, разработок, сценариев мероприятий) в помощь педагогам школ	6	17.04.23	24.04.23	Отчетная информация, скриншот	Писклова С.И.
5.5	р	Размещение отчетной информации на сайте управления образования о ходе реализации проекта	6	18.07.22	25.07.22	Отчетная информация, скриншот	Писклова С.И.
5.6	р	Размещение отчетной информации на сайте управления образования о ходе реализации проекта	8	06.12.22	15.12.22	Отчетная информация, скриншот	Писклова С.И.
5.7	р	Размещение отчетной информации на сайте управления образования о ходе реализации проекта	6	30.03.23	06.04.23	Отчетная информация, скриншот	Писклова С.И.
<b>6</b>	-	<b>Оценка эффективности реализации проекта, проведение итоговых мониторинговых мероприятий</b>	<b>38</b>	<b>03.04.23</b>	<b>26.05.23</b>	<b>Отчет об окончании блока работ проекта</b>	<b>Кутоманова И.Н.</b>
6.1	р	Проведение итогового экзамена для учителей математики, работающих в 9-х классах	8	03.04.23	12.04.23	Отчетная информация	Луценко С.А.
6.2	р	Проведение итогового экзамена для учителей математики, работающих в 11-х классах	8	05.04.23	14.04.23	Отчетная информация	Луценко С.А.
6.3	р	Проведение итогового экзамена для учителей русского языка и литературы, работающих в 9-х классах	7	11.04.23	19.04.23	Отчетная информация	Власенко Е.Н.
6.4	р	Проведение итогового экзамена для учителей русского языка и литературы, работающих в 11-х классах	7	13.04.23	21.04.23	Отчетная информация	Власенко Е.Н.
6.5	р	Подготовка аналитической информации по итогам проведения итогового экзамена среди учителей математики и русского языка	13	21.04.23	11.05.23	Аналитическая информация, итоговый протокол	Мельникова И. А.
6.6	р	Проведение круглого стола для руководителей	6	12.05.23	19.05.23	Отчетная информация,	Назаренко Ж.В.

		образовательных учреждений района по итогам реализации проекта				фотоотчет	
6.7	р	Мониторинг профессиональной удовлетворенности педагогов участвующих в реализации проекта	6	19.05.23	26.05.23	Аналитическая информация	Назаренко Ж.В.
7	р	Анализ эффективности реализации проекта	9	22.05.23	01.06.23	Аналитическая информация	Назаренко Ж.В.
<b>ИТОГО</b>			<b>364</b>	<b>15.12.21</b>	<b>01.06.23</b>		

### 3.Бюджет проекта

Код работы/процесса		Название работы/процесса	Сумма, тыс. руб.	Бюджетные источники финансирования			Внебюджетные источники финансирования		
код	тип (Р/П)			федеральный бюджет <sup>3</sup>	областной бюджет <sup>3</sup>	местный бюджет <sup>3</sup>	средства хозяйствующего субъекта	заемные средства <sup>4</sup>	прочие <sup>5</sup>
1	-	Разработка нормативно-правовой базы для осуществления работы по повышению академической грамотности учителей русского языка и математики	0	0	0	0	0	0	
2	-	Организация и проведение мониторинговых мероприятий с учителями русского языка и математики школ Ракитянского района по выявлению уровня академической грамотности	0	0	0	0	0	0	
3	-	Организация и проведение мероприятий, направленных на повышение качества профессиональных компетенции учителей русского языка и математики	0	0	0	0	0	0	
4	-	Профилактика синдрома эмоционального выгорания и профессиональной деформации педагогов работниками структурного подразделения ОГБУ «БРЦ ПМСС»	0	0	0	0	0	0	

		<b>Межрайонный центр психолого-педагогической помощи детям</b>							
<b>5</b>	-	<b>Информационное сопровождение реализации проекта</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>6</b>	-	<b>Оценка эффективности реализации проекта, проведение итоговых мониторинговых мероприятий</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>ИТОГО</b>			0	0	0	0	0	0	0

#### 4. Риски проекта

№	Риск	Ожидаемые последствия	Предупреждение наступления риска		Действия в случае наступления риска
			Мероприятия по предупреждению	ФИО ответственного исполнителя	
1	Низкий уровень активности педагогической общественности в реализации проекта (формальное отношение)	Срыв сроков реализации проекта, снижение качества работ проекта	Проведение инструктивно - методических совещаний с руководителями общеобразовательных учреждений района	Кутоманова И.Н.	Замена членов рабочей группы, корректировка сроков реализации проекта
2	Низкий уровень активности специалистов Краснояружского ММЦ ОГАОУ ДПО «Бел ИРО» и СП ОГБУ «БРЦ ПМСС» «Межрайонный центр психолого-педагогической помощи детям»	Корректировка сроков реализации проекта	Внесение изменений в требования к результату проекта, Привлечение более широкой аудитории Проведение масштабных информационных PR-кампаний	Кутоманова И.Н.	Корректировка работ проекта
3	Срыв сроков оформления	Корректировка сроков	Разработка и применение	Назаренко Ж.В.	Корректировка работ проекта

№	Риск	Ожидаемые	Предупреждение наступления риска	Действия в случае наступления
	документации участниками проекта	реализации проекта	механизма демотивации, корректировка сроков реализации проекта	
4	Недостаточная компетентность участников проекта для выполнения работ по проекту	Срыв сроков реализации проекта, недостижение требований к результату проекта в полном объеме	Тщательная подготовка к проведению мероприятий проекта	Назаренко Ж.В. Корректировка сроков выполнения мероприятий проекта

### 5. Команда проекта

№	ФИО, должность	Ранг в области ПУ	Роль в проекте	Основание участия в проекте
1	Кутоманова Ирина Николаевна, начальник управления образования администрации Ракитянского района	Проектный менеджер 3 класса	Куратор проекта, ответственный за блоки работ проекта	Распоряжение администрации Ракитянского района «Об открытии проекта «Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11 классах, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах «Путь к совершенству» от 27 декабря 2021 года №1350
2	Билан Наталья Анатольевна, начальник отдела кадрового обеспечения и организационно-контрольной работы управления образования администрации Ракитянского района	Проектный специалист 3 класса	Руководитель проекта, ответственный за блоки работ проекта	Распоряжение администрации Ракитянского района «Об открытии проекта «Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11 классах, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах «Путь к совершенству» от 27 декабря 2021 года №1350

3	Назаренко Жанна Владимировна, заместитель директора, начальник отдела дошкольного и общего образования МКУ «Центр развития и оценки качества образования»	Проектный специалист 4 класса	Администратор проекта Члены рабочей группы (Р) Член рабочей группы (П)	Приказ управления образования администрации Ракитянского района «О назначении ответственных за реализацию муниципального проекта «Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11 классах, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах «Путь к совершенству»
4	Писклова Светлана Ивановна, заместитель начальника отдела воспитания, дополнительного образования и работы с одаренными детьми МКУ «Центр развития и оценки качества образования»	Проектный специалист 3 класса	Оператор мониторинга проекта, Члены рабочей группы (Р) Член рабочей группы (П)	Приказ управления образования администрации Ракитянского района «О назначении ответственных за реализацию муниципального проекта «Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11 классах, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах «Путь к совершенству»
5	Мельникова Ирина Александровна, заведующая Краснояружским ММЦ ОГАОУ ДПО «Бел ИРО» (по согласованию)	не имеет	Члены рабочей группы (Р) Член рабочей группы (П)	Приказ управления образования администрации Ракитянского района «О назначении ответственных за реализацию муниципального проекта «Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11 классах, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах «Путь к совершенству»
6	Грибова Раиса Николаевна, заместитель директора ОГБОУ «Пролетарская средняя общеобразовательная школа №1» Белгородской области	не имеет	Члены рабочей группы (Р) Член рабочей группы (П)	Приказ управления образования администрации Ракитянского района «О назначении ответственных за реализацию муниципального проекта «Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11

				классов, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах «Путь к совершенству»
7	Псарева Елена Сергеевна, директор МОУ «Ракитянская средняя общеобразовательная школа №2 им.А.И. Цыбулёва»	не имеет	Члены рабочей группы (Р) Член рабочей группы (П)	Приказ управления образования администрации Ракитянского района «О назначении ответственных за реализацию муниципального проекта «Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11 классах, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах «Путь к совершенству»
8	Остапенко Любовь Ивановна, заместитель директора МОУ «Ракитянская средняя общеобразовательная школа №2 им.А.И. Цыбулёва»	не имеет	Члены рабочей группы (Р) Член рабочей группы (П)	Приказ управления образования администрации Ракитянского района «О назначении ответственных за реализацию муниципального проекта «Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11 классах, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах «Путь к совершенству»
9	Псарева Ирина Николаевна, заместитель директора МОУ «Ракитянская средняя общеобразовательная школа №1»	не имеет	Члены рабочей группы (Р) Член рабочей группы (П)	Приказ управления образования администрации Ракитянского района «О назначении ответственных за реализацию муниципального проекта «Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11 классах, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах «Путь к совершенству»
10	Луценко Светлана Александровна, начальник отдела воспитания, дополнительного	не имеет	Члены рабочей группы (Р)	Приказ управления образования администрации Ракитянского района «О назначении ответственных за

	образования и работы с одаренными детьми МКУ «Центр развития и оценки качества образования»		Член рабочей группы (П)	реализацию муниципального проекта «Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11 классах, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах «Путь к совершенству»
11	Власенко Елена Николаевна, старший специалист отдела воспитания, дополнительного образования и работы с одаренными детьми МКУ «Центр развития и оценки качества образования»	не имеет	Члены рабочей группы (Р) Член рабочей группы (П)	Приказ управления образования администрации Ракитянского района «О назначении ответственных за реализацию муниципального проекта «Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11 классах, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах «Путь к совершенству»
12	Полякова Ольга Александровна, заместитель директора МОУ «Пролетарская средняя общеобразовательная школа №2»	не имеет	Члены рабочей группы (Р) Член рабочей группы (П)	Приказ управления образования администрации Ракитянского района «О назначении ответственных за реализацию муниципального проекта «Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11 классах, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах «Путь к совершенству»
13	Иващенко Елена Владимировна, старший специалист отдела дошкольного и общего образования МКУ «Центр развития и оценки качества образования»	не имеет	Члены рабочей группы (Р) Член рабочей группы (П)	Приказ управления образования администрации Ракитянского района «О назначении ответственных за реализацию муниципального проекта «Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11 классах, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах «Путь к совершенству»



				«Путь к совершенству»
14	Осьмакова Юлия Вячеславовна, замкститель директора МОУ «Бобравская средняя общеобразовательная школа»	не имеет	Члены рабочей группы (Р) Член рабочей группы (П)	Приказ управления образования администрации Ракитянского района «О назначении ответственных за реализацию муниципального проекта «Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11 классах, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах «Путь к совершенству»
15	Красюкова Ольга Ивановна, заместитель директора МОУ «Ракитянская средняя общеобразовательная школа №3 им. Н.Н. Федутенко»	не имеет	Члены рабочей группы (Р) Член рабочей группы (П)	Приказ управления образования администрации Ракитянского района «О назначении ответственных за реализацию муниципального проекта «Повышение академической грамотности учителей русского языка и математики, работающих в 9-11 классах, через совершенствование предметных и методических компетенций в окружных центрах «Путь к совершенству»
16	Журавель Надежда Викторовна, преподаватель ОГАПОУ «Ракитянский агротехнологический техникум» (по согласованию)	не имеет	Члены рабочей группы (Р) Член рабочей группы (П)	Приказ ОГАПОУ «Ракитянский агротехнологический техникум» «О включении в состав рабочей группы по реализации муниципального проекта» 23 декабря 2021 года б/н -ОД
17	Шудрикова Юлия Валерьевна, директор СП ОГБУ «БРЦ ПМСС» «Межрайонный центр психолого-педагогической помощи детям» (по согласованию)	не имеет	Члены рабочей группы (Р) Член рабочей группы (П)	Приказ СП ОГБУ «БРЦ ПМСС» «О включении в команду проекта» от 27 декабря 2021 года №115 -ОД
18	Роскошная Алла Николаевна, психолог СП ОГБУ «БРЦ ПМСС» «Межрайонный центр психолого-педагогической помощи детям» (по согласованию)	не имеет	Члены рабочей группы (Р) Член рабочей группы (П)	Приказ СП ОГБУ «БРЦ ПМСС» «О включении в команду проекта» от 27 декабря 2021 года №115 -ОД

## 6. Планирование коммуникаций

<b>Тема</b>	<b>Участники</b>	<b>Ответственный</b>	<b>Форма</b>	<b>Периодичность</b>
Отчет о статусе проекта	Куратор проекта Руководитель проекта	Руководитель проекта	Аналитическая записка	Еженедельно
Отчет о ходе реализации проекта	Руководитель проекта Администратор проекта	Администратор проекта	Аналитическая записка	ежемесячно
Рабочие встречи	Руководитель проекта Члены рабочей группы	Администратор проекта	Очные встречи (протокол по итогам очной встречи)	Не реже 1 раз в квартал